# BILANCIO SOCIALE 2019

## VINTAGE ARCHE'
## società cooperativa sociale

Sede legale: MILANO (MI) - Via Stresa, 6 – cap: 20125
Codice fiscale – Partita IVA: 08324920969
Registro Imprese Milano: 08324920969 – R.E.A. Milano 2018108

### Albo Società Cooperative:

- Iscritta con il numero: **A229807**
- Data Iscrizione: **26/07/2013**
- Sezione **"Cooperative a mutualità prevalente di diritto"** di cui agli art. 111-septies, 111 undecies e 223-terdecies, comma 1, disp. Att. c.c.
- Categoria: **Cooperative Sociali**
- Categoria attività esercitata: **produzione e lavoro-inserimento lavorativo ( tipo b)**

# Indice


**1.1 Lettera agli stakeholder** ..... 3

**1.2 Metodologia** ..... 4

**1.3 Modalità di comunicazione** ..... 4

**1.4 Riferimenti normativi** ..... 4

**2. Identità dell'organizzazione** ..... 5

**2.1 Informazioni generali** ..... 5

**2.2 Attività svolte** ..... 7

**2.3 Composizione base sociale** ..... 8

**2.4 Territorio di riferimento** ..... 8

**2.5 Missione** ..... 8

**2.6 Storia** ..... 8

**3 Governo e strategie** ..... 9

**3.1 Tipologia di governo** ..... 9

**3.2 Organi di controllo** ..... 10

**3.3 Struttura di governo** ..... 10

**3.4 Processi decisionali e di controllo** ..... 10

**3.4.1 Struttura organizzativa** ..... 10

**3.4.2 Strategie e obiettivi** ..... 11

**4 Portatori di interessi** ..... 11

**5 Relazione sociale** ..... 12

**6. Dimensione economica** ..... 12

**6.1 - Valore della produzione** ..... 12

**6.2 - Distribuzione valore generato** ..... 16

**6.3 - Produzione e distribuzione ricchezza patrimoniale** ..... 17

**6.4 - Ristorno ai soci** ..... 18

**6.5 - Il patrimonio** ..... 18

**6.6 - Finanziatori** ..... 19

**7. Prospettive future** ..... 19

**7.1 - Prospettive cooperativa** ..... 19

**7.2 - Il futuro del bilancio sociale** ..... 19

## 1.1 Lettera agli stakeholder

*Per la realizzazione di questa* ***settima*** *edizione del bilancio* ***"Vintage Arché società cooperativa sociale"*** *ha scelto di affiancare al "tradizionale" bilancio di esercizio previsto dal codice civile, il "Bilancio Sociale", uno strumento di rendicontazione che fornisce una valutazione pluridimensionale (non solo economica, ma anche sociale) del valore creato dalla Cooperativa.*

*Il bilancio sociale infatti tiene conto della complessità dello scenario all'interno del quale si muove la cooperativa e rappresenta l'esito di un percorso attraverso il quale l'organizzazione rende conto, ai diversi stakeholder, interni ed esterni, della propria missione, degli obiettivi, delle strategie e delle attività.*

*Il bilancio sociale si propone infatti di rispondere alle esigenze informative e conoscitive dei diversi stakeholder che non possono essere ricondotte alla sola dimensione economica.*

*In particolare per questa edizione del bilancio sociale la cooperativa* ***"Vintage Arché società cooperativa sociale"*** *ha deciso di evidenziare le valenze informative di una serie di dati che il bilancio di esercizio non contempla.*

*Proprio per questo motivo l'obiettivo che ha portato alla realizzazione dell'edizione 2019 del bilancio sociale è identificabile con l'intento di fornire utili informazioni ai portatori di interessi, in base alle quali si possa comprendere quelli che sono:*

- *gli scopi ed i fini della Cooperativa;*
- *i metodi ed i mezzi con i quali la Cooperativa persegue detti scopi ed obiettivi, dimostrando la coerenza del concreto operato con gli intenti fondanti;*
- *la dimensione, non solo meramente economica e patrimoniale, dell'operato della Cooperativa.*

*Da questo documento emergono alcune importanti indicazioni utili per comprendere il percorso ed il presente della cooperativa e per fondare previsioni sulla sua evoluzione futura.*

*Auspicando infine che lo sforzo compiuto per la realizzazione di questo bilancio sociale possa essere compreso ed apprezzato vi auguro buona lettura.*

*Il Presidente*

*Ferdinando Carpani*

## 1.2 Metodologia

Il bilancio sociale si propone di rispondere alle esigenze informative e conoscitive dei diversi stakeholder che non possono essere ricondotte alla sola dimensione economica.

Ne è conseguita la necessità di raccogliere ed organizzare, rispetto al fine preposto, informazioni non immediatamente rinvenibili dal sistema di rilevazioni contabili, sistema improntato alla rilevazione degli accadimenti di gestione sotto il profilo dei loro riflessi economici e patrimoniali. Detta necessità ha trovato soluzione nel coinvolgimento dei soci e delle professionalità che ruotano intorno alla cooperativa. In particolare, il coinvolgimento dei vari settori e delle varie competenze è stato finalizzato all'instaurazione di un processo che ha condotto all'espressione di scelte unanimemente condivise riguardo:

- alla tipologia di informazioni ritenute necessarie, rispetto all'obiettivo ultimo del bilancio sociale;
- all'organizzazione delle informazioni raccolte;
- all'interpretazione delle singole informazioni raccolte;
- all'interpretazione della lettura congiunta ed organizzata dell'insieme delle informazioni raccolte.

## 1.3 Modalità di comunicazione

Affinché il bilancio sociale risponda al suo fine ultimo, come espresso nella lettera del Presidente, risulta necessaria la sua divulgazione tra i diversi portatori di interesse, destinatari ultimi del bilancio stesso.

Per questa edizione si è proceduto all'approvazione del bilancio stesso da parte dell'Assemblea dei soci ed all'esposizione nei locali della Cooperativa di comunicazione volta ad informare dell'esistenza del bilancio stesso e della possibilità di ottenerne copia gratuita presentando richiesta agli uffici di Segreteria.

Il presente "Bilancio Sociale" è stato presentato e condiviso nell'assemblea dei soci del 8 maggio 2018 che ne ha deliberato l'approvazione.

## 1.4 Riferimenti normativi

Il presente bilancio sociale è stato redatto ispirandosi liberamente sia ai Principi di Redazione del Bilancio Sociale elaborati dal Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale (GBS) del 2001 sia agli Standard Internazionali del GRI (Global Reporting Initiative).
Dal punto di vista normativo i riferimenti sono:

- Decreto attuativo del Ministero della Solidarietà Sociale del 24/01/2008 contenente le Linee Guida per la redazione del bilancio sociale da parte delle organizzazioni che esercitano l'impresa sociale;
- Delibera della giunta regionale della Lombardia n°5536/2007.

# 2. IDENTITÀ DELL'ORGANIZZAZIONE

## 2.1 Informazioni generali

Di seguito viene presentata la carta d'identità dell'organizzazione

| | |
|---|---|
| Denominazione | *Vintage Arché società cooperativa sociale* |
| Indirizzo sede legale | *Via Stresa, 6 – 20125 Milano* |
| Indirizzo sedi operative | *Via Adeodato Ressi, 23 – 20125 Milano* |
| Forma giuridica e modello di riferimento | *Srl* |
| Tipologia | *Coop. B* |
| Data di costituzione | *16 luglio 2013* |
| Codice Fiscale | *08324920969* |
| Partita Iva | *08324920969* |
| N° iscrizione Albo Nazionale società cooperative | *A229807* |
| N° iscrizione Albo Regionale cooperative sociali | *Sezione B al n. 875 con decreto n. 1051* |
| Sezione speciale Registro Imprese | *IMPRESA SOCIALE (art.1 c. 4 Dlgs 112/2017)* |
| Tel | *02 603603* |
| Fax | *02 67386518* |
| Adesione a consorzi di cooperative | *Legacoop* |
| Altre partecipazioni e quote | *NO* |
| Codice atecori 2007 | *47.79.30* |

La Cooperativa nel rispetto delle previsioni della legge 381/91 si propone lo scopo di perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini attraverso l'inserimento lavorativo di persone svantaggiate.

Secondo quanto riportato nello statuto, l'oggetto sociale della cooperativa è il seguente:

*La Cooperativa ha lo scopo di perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini, soci e non soci, con particolare riferimento ai soggetti socialmente svantaggiati.*

*Essa si propone lo svolgimento delle attività previste dal successivo articolo 4 finalizzate all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate ai sensi dell'articolo 1 comma 1 punto b) della L. 381/91, nonché dell'articolo 27, quarto comma della Legge regionale 14 febbraio 2008, n. 1 e successive modifiche e integrazioni.*

*La Cooperativa che non ha scopo di lucro, si propone di migliorare le condizioni economiche, sociali, formative dei soci, procurando loro un'occupazione lavorativa stabile, attraverso la gestione in forma associata di attività economiche.*

*Lo scopo che i soci lavoratori della cooperativa intendono perseguire è quello di ottenere, tramite la gestione in forma associata e con la prestazione della propria attività lavorativa, continuità di occupazione e le migliori condizioni economiche, sociali, professionali.*

*La cooperativa può svolgere la propria attività anche con terzi non soci.*

*Ai fini del raggiungimento degli scopi sociali e mutualistici, come disposto dalla legge del 3 aprile 2001 n. 142 e successive modificazioni ed integrazioni, i soci instaurano con la cooperativa un ulteriore rapporto di lavoro, in forma subordinata o autonoma, nelle diverse tipologie previste dalla legge, ovvero in qualsiasi altra forma consentita dalla legislazione italiana.*

*Le modalità di svolgimento delle prestazioni lavorative dei soci sono disciplinate da un apposito regolamento approvato ai sensi dell'articolo 6 della legge del 3 aprile 2001, n. 142.*

*Ai fini di cui sopra la cooperativa intende svolgere le seguenti attività:*

a) *raccolta, smistamento e vendita di vestiti usati;*
b) *raccolta, smistamento e vendita di beni diversi;*
c) *attività di sartoria;*
d) *corsi di sartoria, di creatività e di cucina;*
e) *laboratori artigianali di falegnameria, tinteggiatura, idraulica, elettricista;*
f) *produzione e vendita della birra;*
g) *attività di ristorazione e distribuzione di alimenti;*
h) *erogazione di servizi di tipo aziendale quali elaborazione dati, contabilità etc.;*
i) *attività di giardinaggio e vivaistica;*
j) *coltivazione e vendita di prodotti agricoli;*
k) *attività di studio e ricerca nei comparti di interesse.*

*La cooperativa, ai fini del miglior svolgimento delle proprie attività, potrà partecipare a fiere, manifestazioni di piazza, convegni dibattiti etc.*

*Per lo svolgimento della propria attività, la cooperativa può altresì dotarsi di tutte le attrezzature, macchine, mobili ed immobili utili e necessari. A tale scopo potrà compiere tutte le operazioni mobiliari, immobiliari e finanziarie ritenute utili e necessarie dagli organi sociali per il migliore perseguimento dello scopo sociale.*

*Può altresì stipulare accordi, contratti convenzioni o realizzare altre forme di collegamento con soggetti pubblici e privati che possono facilitare l'esercizio dell'attività sociale.*

*Per lo svolgimento della propria attività la cooperativa può ottenere prestiti da soci, disciplinati da apposito regolamento interno e nell'osservanza delle leggi vigenti ed, in particolare, dei limiti previsti dall'articolo 13 del D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601 e successive modificazioni ed integrazioni. Essi dovranno essere commisurati all'effettivo fabbisogno finanziario.*

*Può altresì accettare proventi derivanti da atti di liberalità, provenienti da soggetti pubblici e privati, soci o non soci, nonché ottenere contributi per l'acquisizione di immobili, attrezzature, apparecchiature e arredamenti.*

*La società potrà compiere inoltre qualunque altra operazione che risulti utile o necessaria al conseguimento dell'oggetto sociale, il tutto comunque nel rispetto della vigente normativa.*

*La cooperativa potrà compiere tutti gli atti e negozi giuridici necessari o utili alla realizzazione degli scopi sociali. Potrà assumere partecipazioni in altre imprese, consorzi ed associazioni, a scopo di stabile investimento e non di collocamento sul mercato.*

*La cooperativa si propone, inoltre, di costituire fondi per lo sviluppo tecnologico o per la ristrutturazione o il potenziamento aziendale.*

*In particolare, la cooperativa potrà stipulare contratti per la partecipazione a gruppi cooperativi paritetici, ai sensi dell'articolo 2545 - septies c.c., con la preventiva autorizzazione da parte dell'assemblea.*

*Le attività di cui al presente oggetto sociale saranno svolte nel rispetto delle vigenti norme in materia di esercizio di professioni riservate per il cui esercizio è richiesta l'iscrizione in appositi albi o elenchi.*

*La cooperativa può altresì assumere interessenze e partecipazioni in altre cooperative, società o imprese di qualunque natura aventi oggetto analogo, affine o connesso al proprio sia in Italia che all'estero, rilasciare fideiussioni e altre garanzie in genere (finanziarie o reali) a terzi;*

## 2.2 Attività svolte

Di seguito viene presentata una sintesi delle attività svolte dalla "Vintage Arché società cooperativa sociale" – Onlus.

La Cooperativa è stata costituita in data 16 luglio 2013 ed ha iniziato la propria attività in data 1 ottobre 2013. L'attività economica posta in essere, in coerenza con l'oggetto sociale previsto dallo statuto, si concretizza nella raccolta, smistamento e vendita di abiti usati e di beni diversi, tramite la gestione del negozio "Vintage Solidale".

Dal 1 febbraio 2014 è operativa una socia lavoratrice, soggetto svantaggiato, che si occupa della gestione amministrativa e contabile del negozio.

All'interno del negozio viene svolta anche l'attività di inserimento lavorativo, attraverso tirocini formativi promossi in collaborazione con il servizio di orientamento al lavoro del Comune di Milano, il Ce.Lav.

Nel 2018 si sono inoltre gettate le basi del progetto denominato "Percorsi di stoffa", il quale prevede la creazione di un laboratorio di sartoria finalizzato ad offrire a persone in situazioni di disagio l'opportunità di sperimentarsi in un ambiente positivo e di riscatto da condizioni di marginalità e impoverimento grazie all'inserimento lavorativo. Il progetto, svolto in partnership con la Fondazione Archè onlus ha goduto del contributo erogato da importante banca italiana.

## 2.3 Composizione base sociale

Di seguito vengono riportate alcune informazioni sulla composizione della base sociale.
Base sociale al 31/12/2019

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| soci lavoratori | n. 1 | pari al 2 % | maschi 0 | femmine 1 |
| soci volontari | n. 25 | pari al 45 % | maschi 1 | femmine 24 |
| soci cooperatori | n. 29 | pari al 53 % | maschi 9 | femmine 20 |

totale soci: 55

Soci ammessi ed esclusi, recessi nel corso dell'anno 2019

| | |
|---|---|
| Soci al 31/12/2018 | n° 57 |
| Soci recessi nel corso dell'anno | n° -2 |
| Soci al 31/12/2019 | n° 55 |

## 2.4 Territorio di riferimento

La cooperativa concretizza la sua attività tramite la gestione di un negozio finalizzato alla vendita di abiti ed oggetti usati situato in via Ressi 23, nel quartiere di residenza o di pertinenza della maggioranza dei soci. Il territorio di riferimento è principalmente il quartiere dove si trova il negozio, che usufruisce dei servizi offerti (vendita di abiti usati a basso prezzo, eventi promozionali e conviviali), e più in generale sostanzialmente il territorio del Comune di Milano, da dove provengono le donne sostenute nel percorso di inserimento lavorativo.

## 2.5 Missione

La cooperativa, costituita in data 16 luglio 2013, risulta iscritta all'Albo Società Cooperative con il numero: A229807, Sezione: cooperative a mutualità prevalente di diritto di cui agli Art. 111 septies, 111-undecies e 223-terdicies, comma 1, disp. Att. c.c. – Categoria: cooperative sociali – Categoria attività esercitata: produzione e lavoro-inserimento lavorativo ( tipo b).
La cooperativa ha iniziato la sua attività economica in data 1 ottobre 2013.

La Cooperativa nel rispetto delle previsioni della legge 381/91 si propone lo scopo di perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini attraverso l'inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati.

Relativamente all'attività svolta nel 2019, come si evince dal paragrafo precedente, la mission è stata perseguita attraverso il mantenimento occupazionale di una socia lavoratrice svantaggiata e attraverso i tirocini di inserimento lavorativi svolti in collaborazione con il Comune di Milano.

## 2.6 Storia

La cooperativa sociale Vintage Arché nasce dall'esperienza di Fondazione Arché, organizzazione presente da più di 27 anni sul territorio milanese e attiva nel settore dell'assistenza sociale per bambini, minori e loro famiglie.
Fondazione Arché opera sul territorio con lo scopo di promuovere il benessere del minore e della sua famiglia, con un approccio che vuole favorire la presa in carico della cittadinanza dei problemi dei più fragili, promuovendo comportamenti solidali e un approccio che evita di ricondurre le persone ai loro problemi, malattie od errori.

Nello spirito di Arché, nata come associazione di volontariato, è sempre stata importante la presenza di volontari e soci, ovvero di quelle persone che scelgono di dedicare tempo ed energia per migliorare la comunità in cui vivono. Oggi abbiamo individuato tra le altre emergenze sociali che affrontiamo quella del lavoro e abbiamo deciso di rilanciare una attività che un tempo era stata presente, l'inserimento lavorativo, e che oggi la fondazione non segue più direttamente.

Già nel 1995 infatti Arché fondò una cooperativa sociale di tipo B "Pensieri&colori", la cui attività è tuttora quella di una agenzia di grafica e comunicazione, che lavora, funziona e inserisce persone svantaggiate, ma che di fatto oramai è completamente autonoma nei percorsi e nelle scelte.
Abbiamo unito in questa scelta la possibilità di ridare nuova vita ad abiti che altrimenti sarebbero stati buttati, con la possibilità di offrire opportunità di inserimento lavorativo. Questa attività di vendita è andata strutturandosi fino all'apertura un punto vendita su strada.
Fondazione Arché Onlus e Pensieri&Colori oggi hanno deciso di costituire una nuova cooperativa sociale di tipo B per diverse ragioni:

- Ampliare e far crescere l'attività aumentando le possibilità di inserimento lavorativo dando spazio probabilmente anche ad utenti dei servizi della Fondazione
- Lasciare a Pensieri & Colori solo attività di grafica
- Specializzarsi in altre attività vicine e legate al recupero degli abiti usati: sartoria, lavanderia, altri servizi domestici
- Avere una organizzazione che possa prendersi in carico future attività della Fondazione legate sempre all'inserimento lavorativo.

La "Vintage Arché società cooperativa sociale" raggruppa come soci amici e volontari della fondazione che hanno dimostrato voglia di condividere questo percorso.

Il 2019 per la cooperativa è stato il settimo anno di effettiva operatività.

Il 2019 è stato anche l'anno dove è proseguita sia l'attività di inserimento lavorativo di persona svantaggiata sia l'attività di inserimento lavorativo coordinato dal Comune di Milano.
Nel corso dell'anno 2019 si è continuato a puntare ad un rafforzamento dell'attività economica in modo da garantire la continuità occupazionale e si è inoltre dato vita al progetto "Percorsi di stoffa", il cui obbiettivo è la creazione di un laboratorio di sartoria finalizzato ad offrire a persone in situazioni di disagio l'opportunità di sperimentarsi in un ambiente positivo e di riscatto da condizioni di marginalità e impoverimento grazie all'inserimento lavorativo

# 3 GOVERNO E STRATEGIE

## 3.1 Tipologia di governo

L'amministrazione della Cooperativa compete al Consiglio di Amministrazione in carica, regolarmente costituito ai sensi dell'art. 2542 del Codice Civile e composto da tre membri.
Le cariche sociali sono gratuite.
La rappresentanza legale è posta statutariamente in capo al Presidente del Consiglio di Amministrazione:

CARPANI Ferdinando Dante Antonio
Nato a Kitale (Kenia) il 29 novembre 1950
Codice fiscale: CRP FDN 29S50 Z322H
Residenza: Milano (MI)
Via Luigi Barzini, 6 - 20125

## 3.2 Organi di controllo

Di seguito vengono fornite alcune indicazioni circa gli organi di controllo della Cooperativa

La Cooperativa è retta dallo statuto il quale rimanda alla normativa prevista per le società a responsabilità limitata, non risultano superati i limiti di legge che impongono l'istituzione degli organi di controllo: Collegio Sindacale / Revisore Legale.
La Cooperativa è soggetta alla vigilanza sugli enti cooperativi ai sensi del D.Lgs. 220/2002. Nel corso dell'anno 2018 la Cooperativa è stata oggetto di revisione, sulla base delle risultanze emerse dal processo di controllo il Revisore ha proposto il rilascio del certificato/attestazione di revisione.

## 3.3 Struttura di governo

Nel rispetto delle previsioni di legge, di statuto e delle deliberazioni dell'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione esercita il potere di ordinaria e straordinaria amministrazione definendo le strategie e ponendo in essere le attività necessarie al conseguimento degli scopi sociali.
Nel rispetto delle previsioni di legge e di statuto l'Assemblea dei soci si riunisce per l'approvazione del bilancio di esercizio e per il rinnovo delle cariche sociali, si riunisce inoltre nei casi in cui l'organo amministrativo o i Soci lo ritengano opportuno.

## 3.4 Processi decisionali e di controllo

### 3.4.1 Struttura organizzativa

La struttura organizzativa della cooperativa risulta la seguente:
L'ordinaria e la straordinaria amministrazione competono al Consiglio di Amministrazione.
Nel rispetto delle previsioni di legge, gli accadimenti di gestione vengono rilevati nel sistema di scritture contabili della Cooperative.
La tenuta delle scritture contabili di legge previste è affidata ai competenti uffici amministrativi della Cooperativa.
Le scritture contabili che esprimono gli accadimenti di gestione intervenuti nell'esercizio di competenza trovano naturale sintesi nel bilancio di esercizio, sottoposto all'approvazione dell'Assemblea dei soci.
Risulta istituito sistema di controllo interno, fondato sulla predisposizione di budget annuali e pluriennali, orientato al periodico monitoraggio degli scostamenti dei valori consuntivi generati dagli accadimenti di gestione, rispetto ai valori preventivi definiti a budget. Il sistema di controllo interno produce una chiara e periodica informativa all'organo amministrativo, tale da consentire la presa di coscienza dell'andamento della gestione e tempestivi interventi correttivi ove necessari.

### 3.4.2 Strategie e obiettivi

A seguire vengono espresse le strategie e gli obiettivi classificati secondo profili diversi.

Strutture aziendali

- ☑ **Strategia:** consolidare l'attività economica intrapresa al fine di garantire l'inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati.

- ☑ **Obiettivi operativi:** divulgazione dell'esistenza della cooperativa e della sua attività, maggior integrazione con le funzioni di Fondazione Arché.

Ambito di attività

- ☑ **Strategia:** inserimento lavorativo di persone svantaggiate;

- ☑ **Obiettivi:** mantenimento del socio lavoratore operativo dal 2014 e offerta di almeno 1 tirocinio di inserimento lavorativo. Implementazione di progetti che consentano ulteriori inserimenti lavorativi.

Integrazione con il territorio:

- ☑ **Strategia:** diffusione dell'esistenza della Cooperativa, delle sue iniziative, dei suoi scopi e valori fondanti e apertura a nuovi quartieri;

- ☑ **Obiettivi:** incentivare momenti di confronto con i soggetti che già intrattengono rapporti con la Cooperativa e con potenziali interlocutori, al fine di confrontare le rispettive esigenze e promuove lo sviluppo di sinergie nel perseguimento dei fini istituzionali.

Pianificazione economico finanziaria

- ☑ **Strategia:** consolidare l'attività economica.

- ☑ **Obiettivi:** garantire alla Cooperativa un equilibrio patrimoniale, finanziario e reddituale tale da consentirne la continuità aziendale ed il perseguimento degli scopi.

# 4 PORTATORI DI INTERESSI

A seguire vengono espresse le tipologie di portatori di interesse.

**Portatori di interessi interni**

Assemblea dei soci: i quali condividono i valori, gli scopi ed i fini della Cooperativa e nutrono l'interesse al perseguimento degli stessi, con particolare riferimento all'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini.

Soci lavoratori (persone svantaggiate): orientati al perseguimento della mutualità interna che viene a concretizzarsi nel rapporto di lavoro.

**Portatori di interessi esterni**

Clienti del Negozio: soggetti che hanno interesse al soddisfacimento dei propri bisogni (acquisizione di abiti ed oggetti a prezzi accessibili).

Fornitori di beni e servizi: rapporto di tipo economico.

Altri operatori: realtà attive nel settore del disagio ed emarginazione sociale, collaborazione e realizzazione di sinergie.

Istituzioni nazionali e locali: Comune di Milano a sostegno dell'attività prodotta dalla Cooperativa.

Donatori: soggetti che condividendo i fini e gli scopi della Cooperativa, nutrono interesse all'esistenza della stessa e ne sostengono l'operato donando principalmente abiti usati di buona qualità e fattura.

# 5 RELAZIONE SOCIALE

Vengono di seguito riportati alcuni indicatori relativi ai portatori di interessi interni ed esterni.

| | | |
|---|---|---|
| ☑ Soci al 31/12/2019 | n. 54 | |
| ☑ Soci lavoratori al 31/12/2019 | n. 1 | (inserimento dal 1 febbraio 2014) |
| ☑ Utenti, famiglie interessate dai servizi resi dalla Cooperativa nel 2019 | n. 3718 | |
| ☑ Fornitori interessati nel 2019 | n. 30 | |

Istituzioni nazionali e locali,
contributi ricevuti dalla cooperativa con riferimento all'ultimo esercizio €uro 0,00

Donatori,
erogazioni liberali ricevute dalla cooperativa con riferimento all'ultimo esercizio €uro 3.903

Persone giuridiche private,
sovvenzioni ricevute dalla cooperativa con riferimento all'ultimo esercizio €uro 2.500

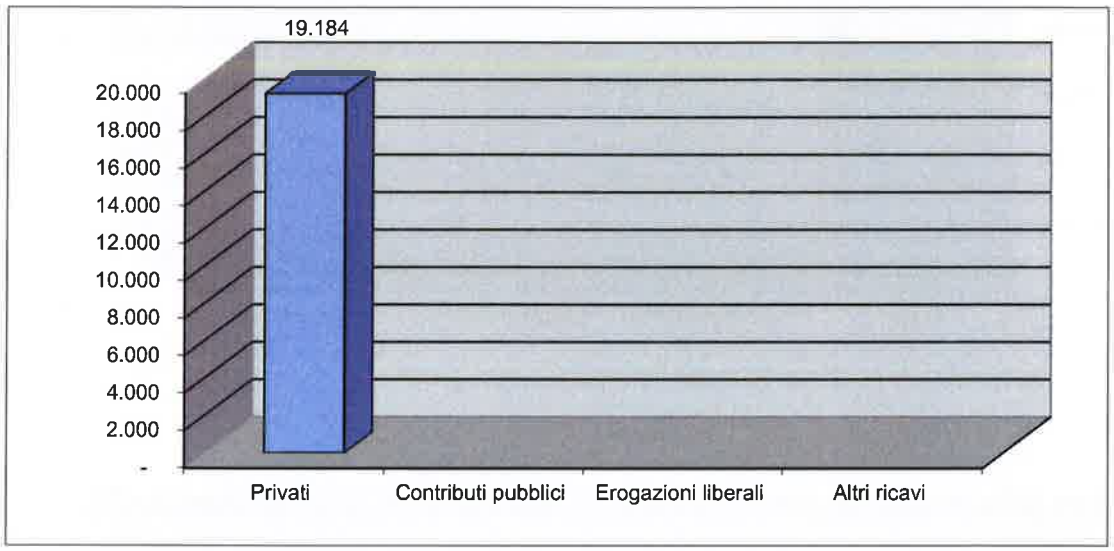
# 6. DIMENSIONE ECONOMICA

## 6.1 - Valore della produzione

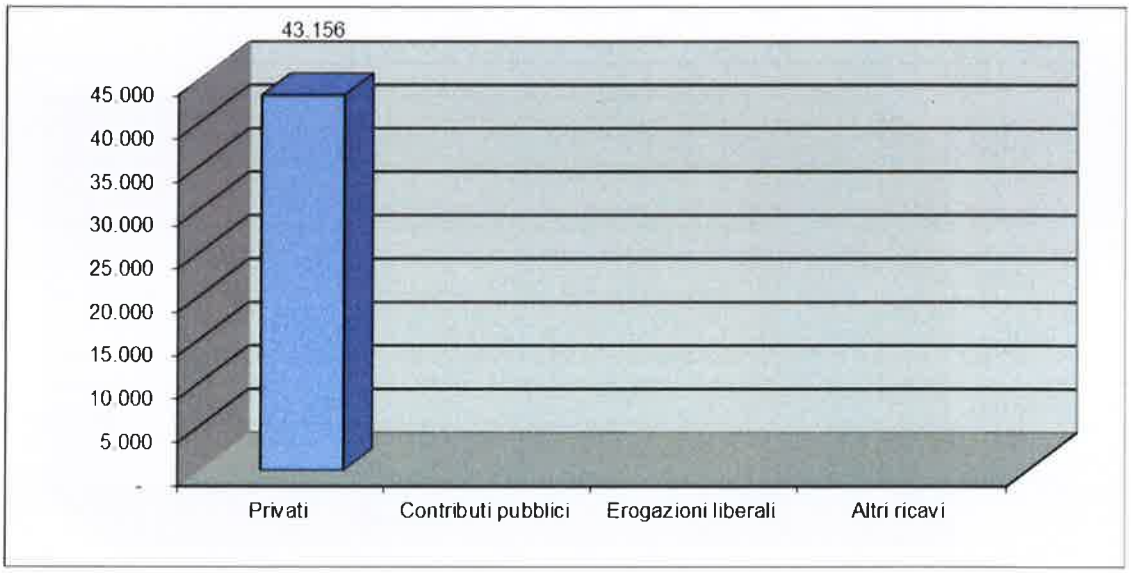
A seguire vengono riportati i dati economici generati nell'esercizio al 31/12/2013, nell'esercizio al 31/12/2014, nell'esercizio al 31/12/2015, nell'esercizio al 31/12/2016, nell'esercizio al 31/12/2017 e nell'esercizio al 31 dicembre 2018

Ai fini di una corretta interpretazione dei valori risulta opportuno evidenziare che l'esercizio al 31/12/2013 è stato il primo esercizio di attività della Cooperativa.

- Valore della produzione, con riferimento all'esercizio al 31/12/2013, Euro 19.184
  a) Ricavi da soggetti privati €uro 19.184 pari al 100%

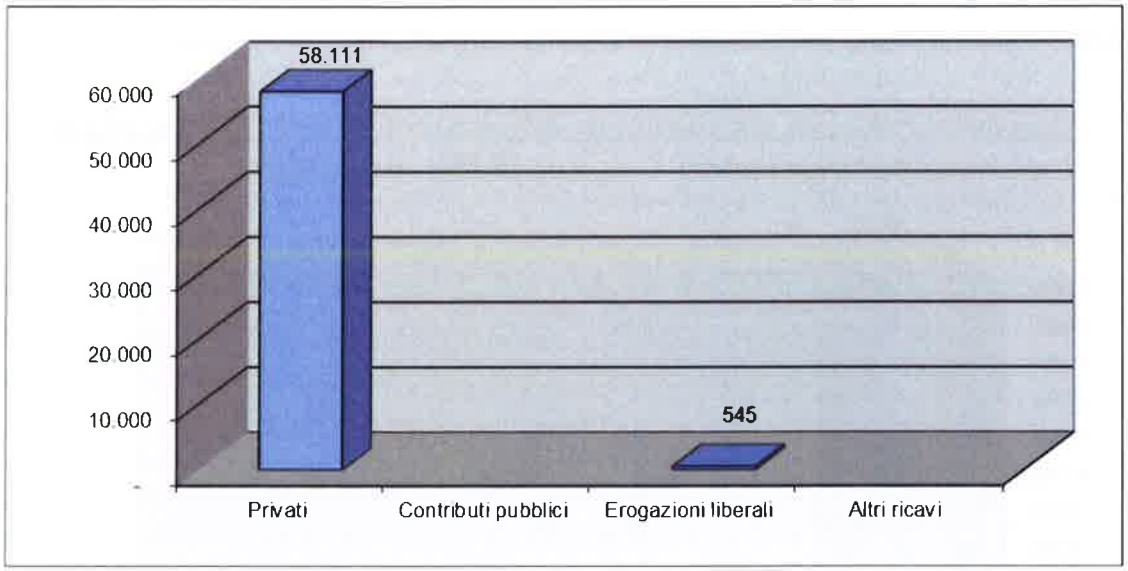



- Valore della produzione, con riferimento all'esercizio al 31/12/2014, Euro 43.156
  a) Ricavi da soggetti privati €uro 43.156 pari al 100%



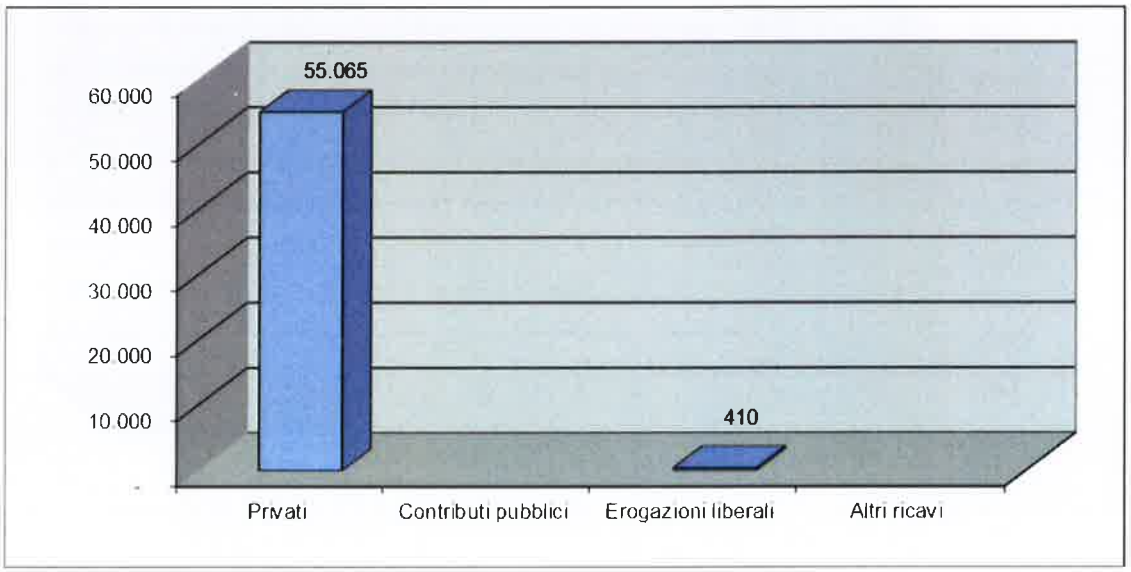

- Valore della produzione, con riferimento all'esercizio al 31/12/2015, Euro 58.656.

a) Ricavi da cessione beni €uro 45.488 pari al 78%
b) Erogazioni liberali €uro 545 pari al 1%
c) Ricavi delle Prestazioni €uro 12.623 pari al 21%



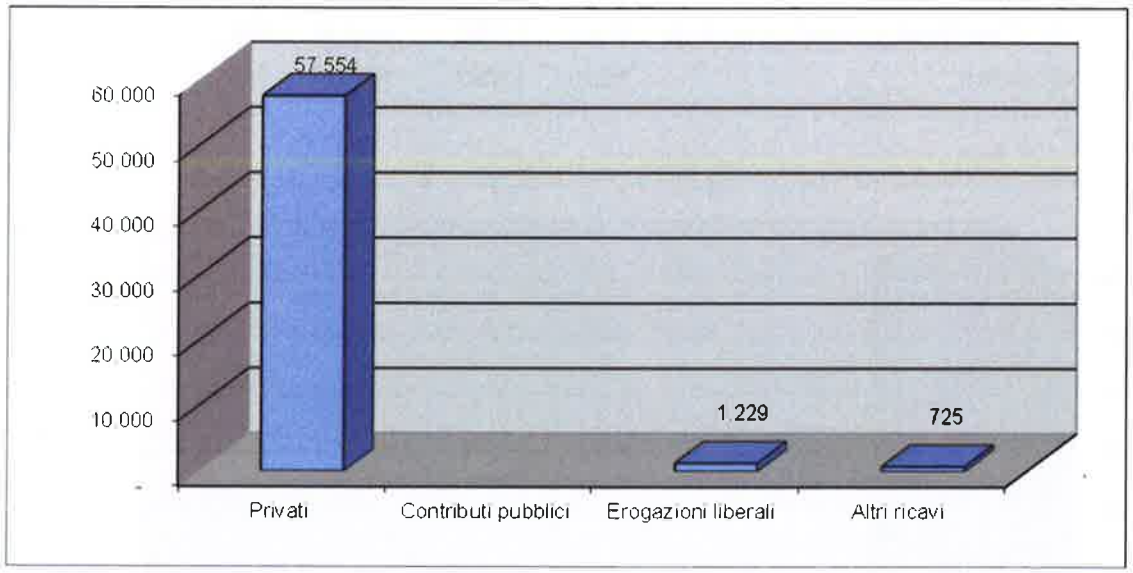

➢ Valore della produzione, con riferimento all'esercizio al 31/12/2016, Euro 55.475.

a) Ricavi da cessione beni €uro 41.065 pari al 74%
b) Erogazioni liberali €uro 410 pari al 1%
c) Ricavi delle Prestazioni €uro 14.000 pari al 25%



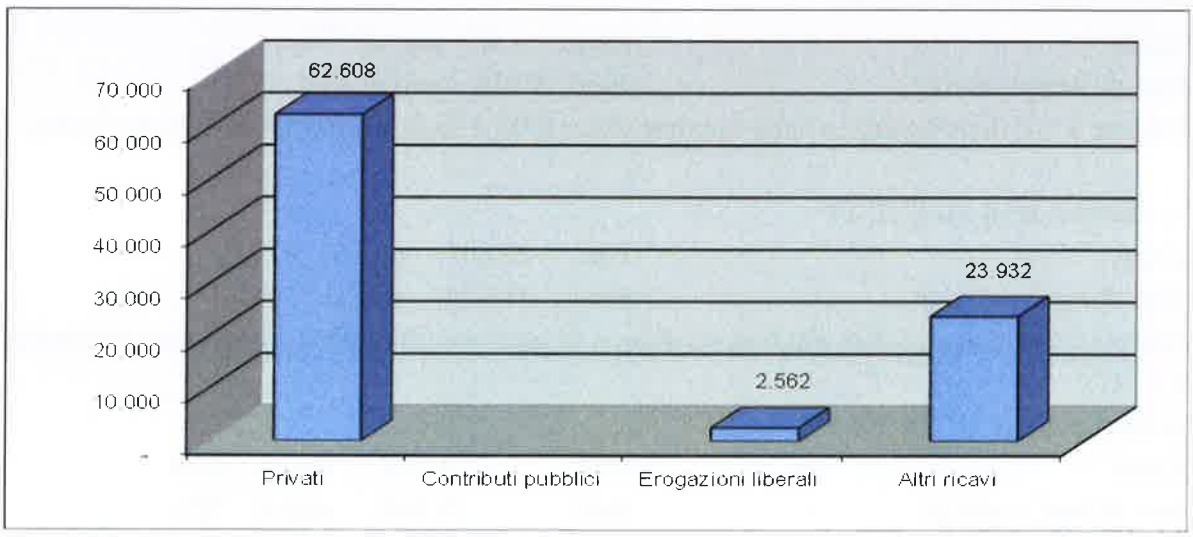
- Valore della produzione, con riferimento all'esercizio al 31/12/2017, Euro 59.508.

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| a) | Ricavi da cessione beni | €uro 42.301 | pari al | 71% |
| b) | Erogazioni liberali | €uro 1.229 | pari al | 2% |
| c) | Ricavi delle Prestazioni | €uro 15.253 | pari al | 26% |
| d) | Ricavi eccezionali | €uro 725 | pari al | 1% |



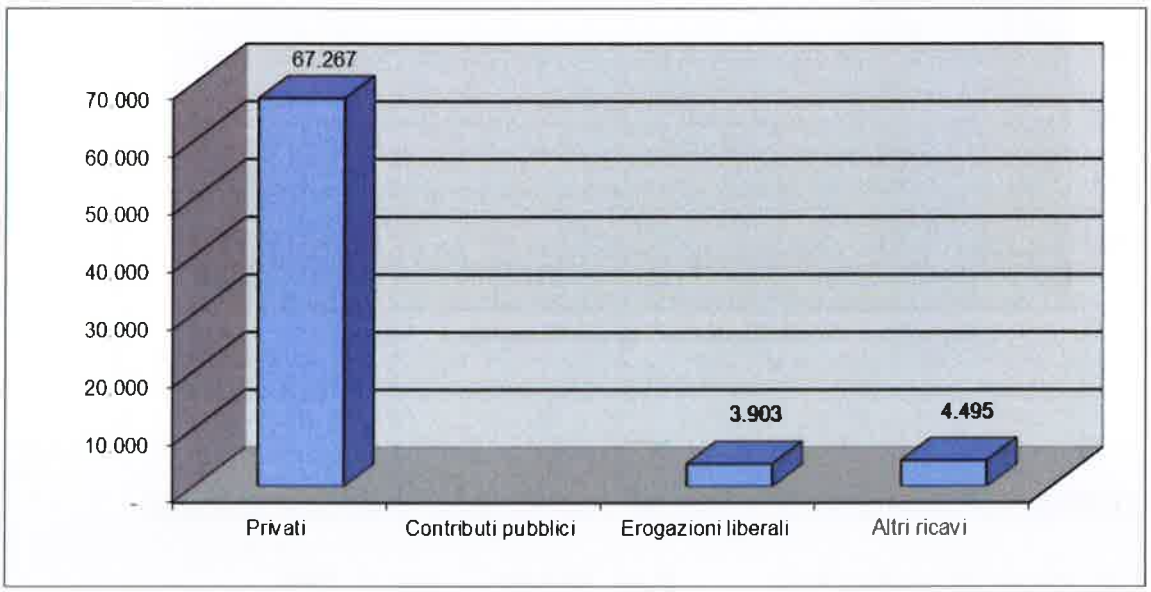

- Valore della produzione, con riferimento all'esercizio al 31/12/2018, Euro 89.102.

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| a) | Ricavi da cessione beni | €uro 50.108 | pari al | 56% |
| b) | Erogazioni liberali | €uro 2.562 | pari al | 3% |
| c) | Ricavi delle Prestazioni | €uro 12.500 | pari al | 14% |
| d) | Contributi in conto esercizio | €uro 23.932 | pari al | 27% |



➢ Valore della produzione, con riferimento all'esercizio al 31/12/2019, Euro 75.665

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| a) | Ricavi da cessione beni | €uro 53.167 | pari al | 70% |
| b) | Erogazioni liberali | €uro 3.903 | pari al | 5% |
| c) | Ricavi delle Prestazioni | €uro 14.100 | pari al | 19% |
| d) | Contributi in conto esercizio | €uro 2.500 | pari al | 3% |
| e) | Altri | €uro 1.995 | pari al | 3% |




## 6.2 - Distribuzione valore generato

Di seguito viene espressa la distribuzione della ricchezza economica prodotta:

- Con riferimento al 31/12/2013

| | | | |
|---|---|---|---|
| Lavoratori | Euro 0 | pari al | 0% |
| Fornitori di beni e servizi | Euro 9.918 | pari al | 83% |

Il rimanente 17% viene assorbito dalle imposte (Euro 978) e dagli ammortamenti (Euro 1.041).

- Con riferimento al 31/12/2014

| | | | |
|---|---|---|---|
| Lavoratori | €uro 22.802 | pari al | 41% |
| Fornitori di beni e servizi | €uro 31.005 | pari al | 56% |

Il rimanente 3% viene assorbito dagli oneri diversi di gestione (€uro 383) e dagli ammortamenti (€uro 1.041).

- Con riferimento al 31/12/2015

| | | | |
|---|---|---|---|
| Lavoratori | €uro 25.219 | pari al | 45% |
| Fornitori di beni e servizi | €uro 29.564 | pari al | 52% |

Il rimanente 3% viene assorbito dagli oneri diversi di gestione (€uro 887) e dagli ammortamenti (€uro 1.041).

- Con riferimento al 31/12/2016

| | | | |
|---|---|---|---|
| Lavoratori | €uro | 25.327 | pari al 46% |
| Fornitori di beni e servizi | €uro | 28.428 | pari al 52% |

Il rimanente 2% viene assorbito dagli oneri diversi di gestione (€uro 207) e dagli ammortamenti (€uro 1.041).

- Con riferimento al 31/12/2017

| | | | |
|---|---|---|---|
| Lavoratori | €uro | 26.066 | pari al 45% |
| Fornitori di beni e servizi | €uro | 29.640 | pari al 52% |

Il rimanente 3% viene assorbito dagli oneri diversi di gestione (€uro 644) e dagli ammortamenti (€uro 1.041).

- Con riferimento al 31/12/2018

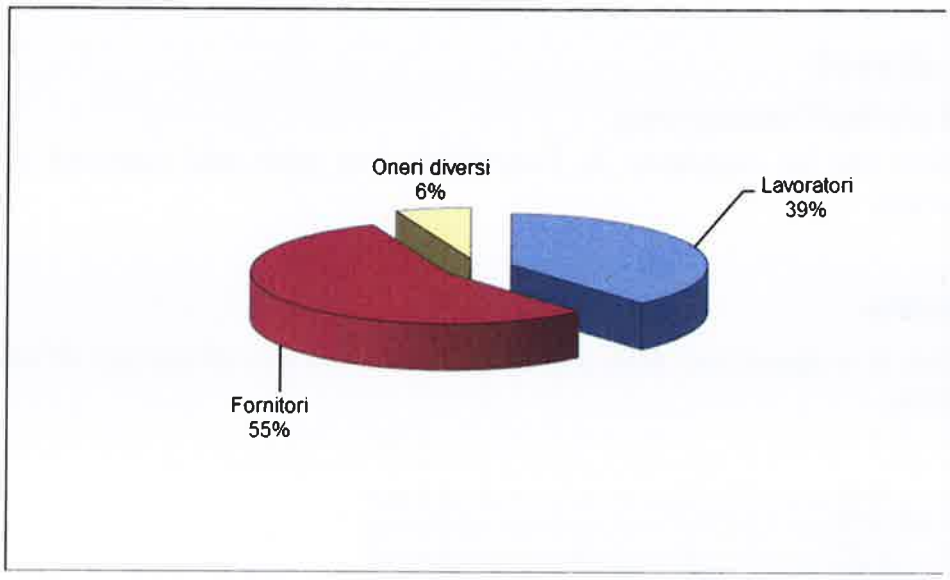
| | | | |
|---|---|---|---|
| Lavoratori | €uro | 25.279 | pari al 30% |
| Fornitori di beni e servizi | €uro | 58.509 | pari al 69% |

Il rimanente 1% viene assorbito dagli oneri diversi di gestione pari ad €uro 709.

- Con riferimento al 31/12/2019

| | | | |
|---|---|---|---|
| Lavoratori | €uro | 28.031 | pari al 39% |
| Fornitori di beni e servizi | €uro | 40.383 | pari al 55% |

Il rimanente 6% viene assorbito dagli oneri diversi di gestione pari a €uro 3.894 e dagli ammortamenti pari ad €uro 625



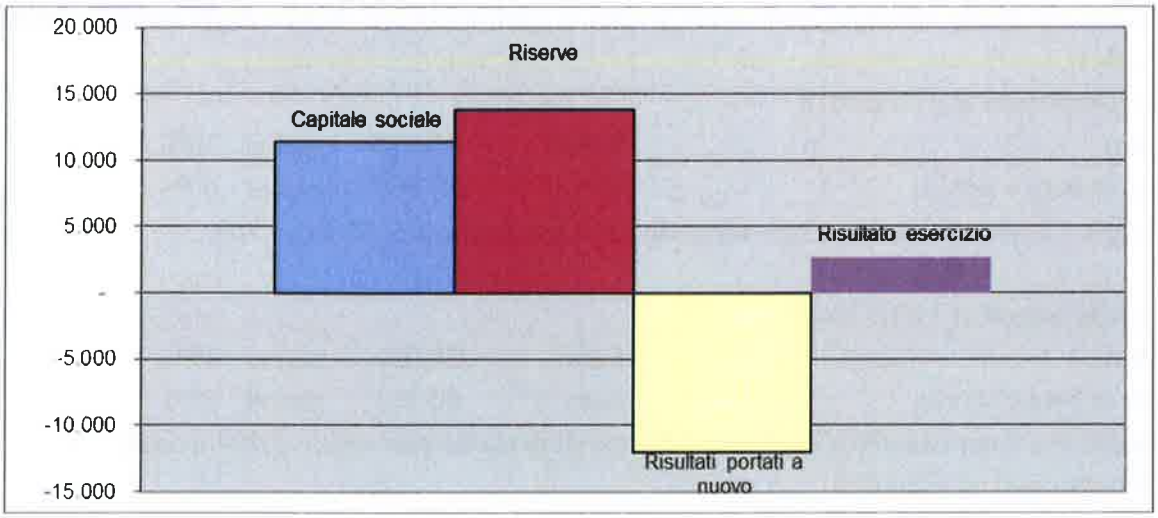

## 6.3 - Produzione e distribuzione ricchezza patrimoniale

Di seguito viene riportata la composizione del patrimonio netto, pari alla differenza tra le attività e le passività, €uro 15.785 con riferimento all'ultimo esercizio utile (31/12/2019), esprimendo l'incidenza delle varie componenti sul totale.

| | | |
|---|---|---|
| Capitale sociale | €uro | 11.375 |
| Riserve | €uro | 13.804 |

| | |
|---|---|
| Perdita esercizio precedente (2014) | €uro - 12.079 |
| Utile esercizio in corso | €uro 2.685 |

La ricchezza patrimoniale è finalizzata al conseguimento degli scopi statutari ed in coerenza con questi è stata impiegata per il mantenimento delle opportunità lavorative di soggetti svantaggiati.
La gestione 2019 è stata in grado di autofinanziarsi senza necessità di ricorrere ad apporti finanziari da parte dei soci.

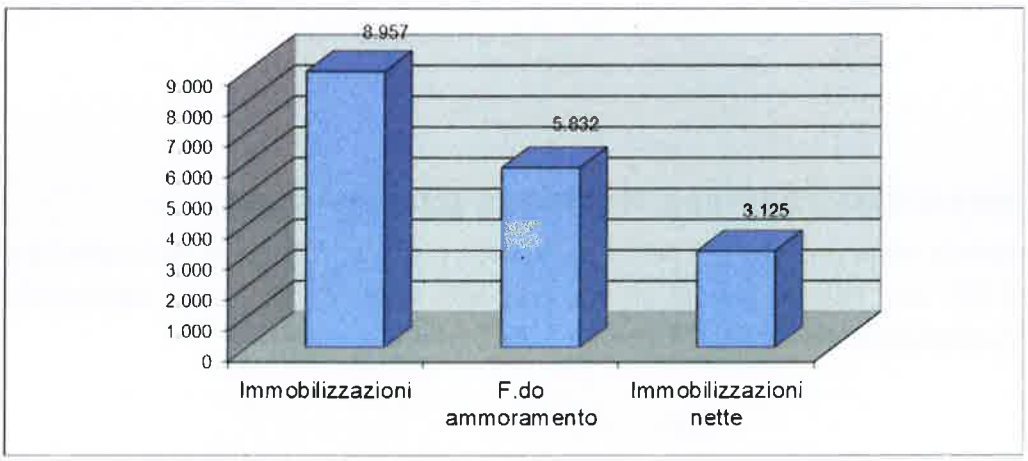



## 6.4 - Ristorno ai soci

L'art. 20 dello statuto disciplina il ristorno a soci.
Nel bilancio di esercizio che ha interessato la Cooperativa non sono stati appostati valori riconducibili a ristorni a soci.

## 6.5 - Il patrimonio

Di seguito viene riportata la composizione delle attività immobilizzate con riferimento all'ultimo esercizio utile (31/12/2019).



### 6.6 - Finanziatori

La Cooperativa finanzia le proprie attività tramite la liquidità prodotta dai ricavi generati dalle attività stesse e tramite il capitale versato dai soci.

## 7. PROSPETTIVE FUTURE

### 7.1 - Prospettive cooperativa

Gli obiettivi a medio-breve termine della Cooperativa possono essere brevemente riassunti nei punti seguenti.

La Cooperativa sta procedendo al potenziamento della propria attività economica, in particolare tramite attività di comunicazione finalizzata a diffondere l'esistenza della Cooperativa stessa, informando i terzi in merito agli scopi ed alle attività intraprese per il conseguimento degli stessi, in cooperazione con il settore comunicazione di Fondazione Arché, socia della cooperativa che presta sostegno.

In particolare, si sta agendo su più versanti:

- Settore privato:
    - divulgazione dell'esistenza del punto vendita al fine di incrementarne la clientela;
    - divulgazione dell'esistenza del punto vendita al fine di ampliare i canali di approvvigionamento delle merci;
    - sensibilizzazione in merito alle tematiche care alla Cooperativa al fine di favorire il contatto con possibili sostenitori;
- Organizzazioni del Terzo settore: sviluppo di sinergie nel conseguimento di scopi comuni;
- Istituzioni pubbliche: sviluppo di sinergie nel conseguimento di scopi comuni.

Parallelamente la cooperativa sta iniziando a valutare altre possibili linee di sviluppo in nuovi quartieri e in nuove ambiti di operatività.

### 7.2 - Il futuro del bilancio sociale

Il presente bilancio sociale rappresenta il "settimo" predisposto dalla Cooperativa.

Ritenendo il bilancio sociale strumento indispensabile per poter fornire un preciso quadro dell'attività della Cooperativa, quadro non delineabile solo per mezzo del bilancio di esercizio previsto dal Codice Civile, il proposito per il futuro è di affinarne la capacità informativa rispetto ai fini preposti, coinvolgendo in misura sempre maggiore i portatori di interesse coinvolti nell'attività della cooperativa, anche in considerazione di quanto previsto dall'art.9 comma 2 del Dlgs 112/2017 e dal DM 4 luglio 2019 "*Adozione delle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore*".